

**აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკა უმაღლესი საარჩევნო კომისიის
2021-2022 წლების სტრატეგიული გეგმა**

სამართლიანი საარჩევნო პროცესის უზრუნველყოფა, საყოველთაოდ აღიარებული სტანდარტებისა და პრინციპების შესაბამისად, ქვეყნის დემოკრატიის ქვაკუთხედი. ამომრჩევლის ინფორმირება და ჩართული მხარეების შესაძლებლობების განვითარება საარჩევნო გარემოს გაუმჯობესების წინაპირობაა. საარჩევნო ადმინისტრაციების მხრიდან საარჩევნო პროცესის მაღალ დონეზე ადმინისტრირება მოსახლეობის ნდობის მოპოვების შესაძლებლობას წარმოადგენს, სწორედ ამიტომ უმაღლესი საარჩევნო კომისიის მიზანია საჭირო ღონისძიებების გატარებით უზრუნველყოს დემოკრატიული საარჩევნო პროცესის განვითარება და საარჩევნო გარემოს გაუმჯობესება.

2020 წელს COVID-19-ით გამოწვეულმა პანდემიამ უსკოს სამოქმედო გეგმაში გარკვეული ცვლილებების შეტანა განაპირობა. ქვეყანაში არსებული რეალობის და საჭიროებების გათვალისწინებით უსკო ორწლიანი სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმით განსაზღვრავს საარჩევნო ადმინისტრაციის პრიორიტეტებს 2021-2022 წლებისთვის. აღნიშნული ხელს შეუწყობს ჩართულ მხარეებთან კომუნიკაციას, უპასუხებს არსებულ გამოწვევებს და გააუმჯობესებენ საარჩევნო გარემოს.

სტრატეგიული გეგმის მოსამზადებლად შეირჩა საარჩევნო სისტემების საერთაშორისო ორგანიზაციების მიერ შემუშავებული მეთოდოლოგიით, რომელიც წარმატებით იქნა გამოყენებული მსოფლიოს არაერთი ქვეყნის საარჩევნო ადმინისტრაციების მიერ.

პროცესის ინიცირება - საარჩევნო ადმინისტრაციის ხუთწლიანი სტრატეგიის შექმნის მიზნით, უსკოს თავმჯდომარის ბრძანების საფუძველზე, საარჩევნო ადმინისტრაციაში შეიქმნა სტრატეგიული გეგმის შემუშავებაზე პასუხისმგებელი სპეციალური სამუშაო ჯგუფი:

ა) **ნოდარ მელაძე** - უსკოს თავმჯდომარის მოადგილე (სამუშაო ჯგუფის ხელმძღვანელი);

ბ) **მაკა ლომაძე** - ინსტიტუციური განვითარებისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობის

დეპარტამენტის უფროსი - (სამუშაო ჯგუფის მდივანი);

გ) **სოფიო კახაძე** - უსკოს მდივანი (სამუშაო ჯგუფის წევრი);

დ) **ტარიელ გოგიტიძე** - უსკოს წევრი (სამუშაო ჯგუფის წევრი);

ე) **ირაკლი გვარჯალაძე** - უსკოს წევრი (სამუშაო ჯგუფის წევრი);

ვ) **მარიამ გუგუნავა** - უსკოს წევრი (სამუშაო ჯგუფის წევრი);

ზ) **სულხან ჩოგაძე** - საოქმო სარეგისტრაციო და საარჩევნო პროცესების მართვის

დეპარტამენტის უფროსი (სამუშაო ჯგუფის წევრი);

თ) **ფრიდონ ბათნიძე** - იურიდიული და ადამიანური რესურსების მართვის დეპარტამენტის უფროსი (სამუშაო ჯგუფის წევრი);

ი) **ლევან სამნიძე** - საფინანსო საბიუჯეტო დეპარტამენტის უფროსი (სამუშაო ჯგუფის წევრი);

კ) ნესტან ნაკაშიძე - საზოგადოებასთან ურთიერთობის განყოფილების უფროსი (სამუშაო ჯგუფის წევრი);

ლ) სოფიო ცეცხლაძე - საზოგადოებასთან ურთიერთობის განყოფილების მესამე კატეგორიის უფროსი სპეციალისტი (სამუშაო ჯგუფის წევრი);

მ) რუსუდან ანანიაშვილი - ინსტიტუციური განვითარების განყოფილების უფროსი (სამუშაო ჯგუფის წევრი);

ნ) ემმა ნაკაშიძე - ინსტიტუციური განვითარების განყოფილების მესამე კატეგორიის უფროსი სპეციალისტი (სამუშაო ჯგუფის წევრი).

1. სტრატეგიის შემუშავების სამოქმედო გეგმის განსაზღვრა - სამუშაო ჯგუფის მიერ, განისაზღვრა სტრატეგიული გეგმის შემუშავების გრაფიკი, პასუხისმგებელი პირები და გაიწერა დეტალური სამოქმედო გეგმა.

2. ადმინისტრაციის სტრატეგიული საფუძვლების განსაზღვრა - სამუშაო ჯგუფის მიერ მოხდა საარჩევნო ადმინისტრაციის სტრატეგიისა და სამოქმედო გეგმის განსაზღვრა.

3. ორგანიზაციული შეფასება - საარჩევნო ადმინისტრაციის ორგანიზაციული შეფასება რამდენიმე ეტაპად განხორციელდა:

სამუშაო ჯგუფი შეხვდა უსკოს ყველა დეპარტამენტს და უსკოს წევრებს. ამ შეხვედრებზე გაკეთდა ორგანიზაციისა და ცალკეული დეპარტამენტების მუშაობის ანალიზი, გამოვლინდა საარჩევნო ადმინისტრაციის ძლიერი და სუსტი მხარეები.

4. სტრატეგიული პრიორიტეტების და მიზნების განსაზღვრა - გაწეული სამუშაოს შედეგად გამოიკვეთა ძირითადი ტენდენციები, რის საფუძველზეც შემუშავდა ადმინისტრაციის სტრატეგიული მიზნები და ამოცანები.

5. კონსულტაციები ჩართულ მხარეებთან - მომზადებული დოკუმენტი შენიშვნებისთვის გადაეგზავნა არჩევნებში ჩართულ მხარეებს. საკონსულტაციო შეხვედრები გაიმართა სამუშაო ჯგუფსა და არჩევნებში ჩართულ სხვა მხარეებს შორის. ჩატარდა შეხვედრები ადგილობრივი არასამთავრობო ორგანიზაციების, პოლიტიკური პარტიების და მედიისა. შეხვედრებზე გამოითქვა მოსაზრებები საარჩევნო ადმინისტრაციის სტრატეგიული გეგმის სამუშაო ვერსიასთან დაკავშირებით. მოხდა ჩართული მხარეების გამოთქმული შენიშვნების განხილვა და მათი მაქსიმალურად ასახვა დოკუმენტის ტექსტში.

6. სტრატეგიული გეგმის საბოლოო ვერსიის შემუშავება და დამტკიცება - სამუშაო ჯგუფის მიერ, უსკოს დეპარტამენტებთან ერთად, განისაზღვრა ორგანიზაციის სტრატეგიული საქმიანობები, რაც გაიწერა სტრატეგიული დოკუმენტის ტექსტში. ასევე, დეპარტამენტებთან ერთად შედგა საქმიანობების განხორციელების გრაფიკი და განისაზღვრა მათ განხორციელებაზე პასუხისმგებელ პირთა სია.

უსკოს მიერ დამტკიცდა საარჩევნო ადმინისტრაციის სტრატეგიული გეგმა.

7. სტრატეგიული გეგმის თანამშრომლებამდე დაყვანა - სამუშაო ჯგუფის მიერ, ასევე, დაიგეგმა სტრატეგიული გეგმის თანამშრომლებამდე დაყვანა, რაც ითვალისწინებს ინდივიდუალური პასუხისმგებლობის დაკისრებას საარჩევნო ადმინისტრაციის შიგნით სტრატეგიული საქმიანობების განხორციელების პროცესში. ამ მიზნით, სამუშაო ჯგუფი გეგმავს შეხვედრებს უსკოს აპარატის თანამშრომლებთან. სტრატეგიული გეგმა გამოქვეყნდება უსკოს ვებ-გვერდზე და ხელმისაწვდომი იქნება ყველასთვის.

8. აღსრულება - სამუშაო ჯგუფის მიერ გაიწერა სამოქმედო გეგმის შესრულების მონიტორინგის გეგმა. ასევე, შემუშავდა სტრატეგიული გეგმის განხორციელების შუალედური პროგრესის შეფასების სისტემა. სამუშაო პროცესში გაიმართა სამუშაო შეხვედრები, რომლებზეც მოხდა ძირითად თემებზე შეთანხმება. სტრატეგიულ გეგმაზე მუშაობა არის ხანგრძლივი პროცესი და ითვალისწინებს უსკოს მიერ ამ გეგმის დამტკიცების შემდეგ მისი მომზადებისა და განხორციელების ყველა ფაზის მუდმივ ანალიზს და, აუცილებლობის შემთხვევაში, შესაბამისი ცვლილებების შეტანას.

2019-2020 წლების სტრატეგიული გეგმის განხორციელების შედეგად:

- უმაღლესი საარჩევნო კომისიის მიერ მომზადდა წინადადებები „აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის უმაღლესი საბჭოს არჩევნების შესახებ“ აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის კანონში განსახორციელებელ ცვლილებებთან დაკავშირებით. აჭარის ა/რ საკანონმდებლო ორგანოში კანონის ცვლილებების დროს რეკომენდაციების დიდი ნაწილი იქნა გათვალისწინებული.
- წინასაარჩევნო პერიოდში უმაღლესი საარჩევნო კომისიის და საერთაშორისო რესპუბლიკური ინსტიტუტის(IRI) თანამშრომლობის შედეგად ჩატარდა ვებინარი პოლიტიკური პარტიების წარმომადგენლებისთვის.
- უსკოსა და ევროპის საბჭოს თანამშრომლობით ჩატარდა სამუშაო შეხვედრა - „მედია რეგულაციები საარჩევნო პროცესის დროს“.
- უმაღლესი საარჩევნო კომისიის ევროპის საბჭოს პროექტთან „საარჩევნო პრაქტიკისა და პროცესის გამჭვირვალობის, ინკლუზიურობისა და სანდოობის მხარდაჭერა საქართველოში“ თანამშრომლობით გამოიცა ყოველ კვარტალური ჟურნალი „არჩევნები და დემოკრატია“.
- პროექტ „ჩემი პირველი არჩევნები“-ს ფარგლებში განხორციელდა შეხვედრები ახალგაზრდა ამომრჩევლებთან
- ამომრჩეველთა აქტივობის გაზრდის მიზნით უსკოს მიერ ჩატარდა აქცია „შენი ხმა მნიშვნელოვანია“
- უსკოს მიერ წარმატებით ადმინისტრირდა 2020 წლის აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის უმაღლესი საბჭოს არჩევნების პირველი და მეორე ტურები. არჩევნების დასრულებიდან რამოდენიმე საათში დაიწყო შემაჯამებელი ოქმების ატვირთვა უსკოს ვებ.გვერდზე, საბოლოო წინასწარი მონაცემები კი პირველი ტურის შემდეგ უსკომ 2 ნომერს გამოაქვეყნა, ხოლო მეორე ტურის შემთხვევაში 22 ნომერს.
- განახლდა უსკოს ვებ.გვერდი, ამომრჩეველთა ინფორმირების მიზნით დამზადდა ვიდეო-რგოლები, დაიბეჭდა და გავრცელდა საინფორმაციო ფლაერები.
- უსკოს ინიციატივით დაიბეჭდა წიგნი „არჩევნების ისტორია აჭარაში“

საარჩევნო ადმინისტრაცია მანდატი

აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის საარჩევნო ადმინისტრაცია არის დამოუკიდებელი ადმინისტრაციული ორგანო, რომელიც თავისი უფლებამოსილების ფარგლებში დამოუკიდებელია სხვა სახელმწიფო ორგანოებისაგან და იქმნება კანონის

შესაბამისად. აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის საარჩევნო ადმინისტრაციის უმაღლესი ორგანოა უსკო, რომელიც თავისი უფლებამოსილების ფარგლებში უზრუნველყოფს საარჩევნო კანონმდებლობის ერთგვაროვან გამოყენებას აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის მთელ ტერიტორიაზე. არეგულირებს არჩევნების მომზადებასა და ჩატარებასთან დაკავშირებულ ურთიერთობებს, ადგენს არჩევნებში მონაწილეთა უფლებებსა და გარანტიებს, საარჩევნო ადმინისტრაციის შექმნის წესსა და უფლებამოსილებას, კანონით გათვალისწინებულ შემთხვევაში დავის განხილვის წესს.

სტრუქტურა

აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის საარჩევნო ადმინისტრაცია შედგება:

1. უსკოსა და მისი აპარატისგან;
2. საოლქო საარჩევნო კომისიებისგან;
3. საუბნო საარჩევნო კომისიებისგან.

უსკო

უსკო აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის საარჩევნო ადმინისტრაციის უმაღლესი ორგანოა უსკო, რომელიც თავისი უფლებამოსილების ფარგლებში უზრუნველყოფს საარჩევნო კანონმდებლობის ერთგვაროვან გამოყენებას აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის მთელ ტერიტორიაზე.

უსკომედგება თავმჯდომარისა და 5 წევრისაგან. უსკოს თავმჯდომარე იმავდროულად არის უსკოს წევრი. უსკოს თავმჯდომარესა და 5 წევრს აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის მთავრობის თავმჯდომარის წარდგინებით ირჩევს აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის უმაღლესი საბჭო ხოლო საარჩევნო პერიოდში საქართველოს ორგანული კანონით „საქართველოს საარჩევნო კოდექსი“ განსაზღვრული პოლიტიკური გაერთიანებების მიერ დანიშნული წევრებისგან. უსკოს თავმჯდომარისა და აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის უმაღლესი საბჭოს მიერ არჩეული წევრების უფლებამოსილების ვადაა 5 წელი.

სამართლიანი, სანდო, გამჭვირვალე არჩევნების ორგანიზებასა და ჩატარებას

უზრუნველყოს აპარატი, რომელიც მასში შემავალი

სტრუქტურული ერთეულების მეშვეობით, ახორციელ

საარჩევნო ადმინისტრაციის საქმიანობის ორგანიზაციულ, სამართლებრივ და

ტექნიკურ

მხარდაჭერას, უსკოს საქმიანობის ხელშეწყობას.

საოლქო საარჩევნო კომისია აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის ტერიტორიაზე, აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის უმაღლესი საბჭოს არჩევნების ჩატარებისას, საქართველოს ორგანული კანონის „საქართველოს საარჩევნო კოდექსის“ შესაბამისად აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის ტერიტორიაზე შექმნილი საოლქო საარჩევნო კომისიები ექვემდებარება უსკოს.

საოლქო საარჩევნო კომისია არის საქართველოს საარჩევნო ადმინისტრაციის მუდმივმოქმედი ტერიტორიული ორგანო, რომელიც თავისი უფლებამოსილების ფარგლებში საარჩევნო ოლქში უზრუნველყოფს არჩევნების, რეგერენდუმისა და პლემბისციტის გამართვას, აკონტროლებს საქართველოს საარჩევნო კანონმდებლობის შესრულებას და უზრუნველყოფს მის ერთგვაროვანად გამოყენებას.

აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის ტერიტორიაზე მასშტაბით ფუნქციონირებს 6 საოლქო საარჩევნო კომისია. რომელიც შედგება 12 წევრისგან. აქედან 5 მუდმივმოქმედ წევრს ირჩევს ცესკო, საარჩევნო პერიოდში საქარლოს ორგანული კანონით „საქართველოს საარჩევნო კოდექსი“ განსაზღვრული პოლიტიკური გაერთიანებების მიერ ინიშნება კიდევ 6 წევრი, ხოლო ცესკო (უსკო კანონით გათვალისწინებულ შემთხვევაში) ირჩევს დამატებით 1 წევრს.

საუბნო საარჩევნო კომისია

საუბნო საარჩევნო კომისია არის საქართველოს საარჩევნო ადმინისტრაციის დროებითი ტერიტორიული ორგანო, რომელიც უფლებამოსილების ფარგლებში საარჩევნო უბნის

საქართველოს საარჩევნო კანონმდებლობის შესრულებას, კენჭისყრის დროს საქართველოს საარჩევნო კანონმდებლობით დადგენილი პროცედურის დაცვას, ამომრჩეველთა, წარმომადგენელთა და დამკვირვებელთა

საქართველოს კონსტიტუციითა და საქართველოს კანონმდებლობით გარანტირებული უფლებების გამოყენებასა და დაცვას. აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის ტერიტორიაზე საარჩევნო პერიოდში იქმნება დაახლოებით 348 საუბნო საარჩევნო კომისია. რომელიც შედგება 12 წევრისგან.

აქედან 6 წევრს ირჩევს შესაბამისი ზემდგომი საარჩევნო კომისია, ხოლო 6 წევრი ინიშნება საქართველოს ორგანული კანონით „საქართველოს საარჩევნო კოდექსი“ განსაზღვრული პოლიტიკური გაერთიანების მიერ.

სტრატეგიული პრიორიტეტი 1: ინსტიტუციური გაძლიერება

აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის უმაღლესი საარჩევნო კომისიის სანდოობისა და ცნობადობის ზრდა, ადამიანური რესურსების განვითარება და მისი ეფექტიანი მართვა

<p>სტრატეგიული მიზანი 1</p> <p><i>ინსტიტუციური განვითარება</i></p>	<p>სტრატეგიული ამოცანა 1:</p> <p>საარჩევნო ადმინისტრაციის თანამშრომლების პროფესიული ზრდა</p>	<p>სტრატეგიული საქმიანობა</p> <ul style="list-style-type: none"> უსკოს თანამშრომლების გადამზადება მათი მონაწილეობა ტრენინგ-სემინარებში
---	---	--

<p>სტრატეგიული მიზანი 2:</p> <p><i>სანდოობის და ცნობადობის ზრდა</i></p>	<p>სტრატეგიული ამოცანა 2 :</p> <p>საარჩევნო ადმინისტრაციის და საარჩევნო პროცესებისადმი ნდობის ამაღლების ხელშეწყობა</p>	<p>სტრატეგიული საქმიანობა</p> <ul style="list-style-type: none"> • ღია კარის დღეების ორგანიზება სხვადასხვა სამიზნე ჯგუფებისათვის • საგამომცემლო საქმიანობა • უსკოს თანამშრომლობა ადგილობრივ და საერთაშორისო ორგანიზაციებთან • მედია საშუალებებთან მჭიდრო კომუნიკაცია
--	---	---

სტრატეგიული პრიორიტეტი 2: რეგიონში საარჩევნო გარემოს გაუმჯობესება, ამომრჩეველთა ინფორმირება
 უსკოს საქმიანობის გამჭვირვალობა, სამოქალაქო პასუხისმგებლობის დონის ამაღლება, ამომრჩეველთა აქტივობის ზრდა
 სასწავლო- საინფორმაციო პროგრამების შემუშავება/განხორციელება

<p>სტრატეგიული მიზანი 1:</p> <p>საარჩევნო გარემოს გაუმჯობესება</p>	<p>სტრატეგიული ამოცანა1:</p> <p>ლონისძიებების შემუშავება 2020 წლის აჭარის უმაღლესი საბჭოს არჩევნების ჩატარების შეგებად გამოვლენილი გამოწვევების საპასუხოდ</p> <p>სასწავლო საინფორმაციო პროგრამების განხორციელება სხვადასხვა მიზნობრივ ჯგუფებთან</p> <p>სამოქალაქო პასუხისმგებლობის და ამომრჩეველთა აქტივობის ზრდა.</p> <p>დაინტერესებული მხარეებისთვის არჩევნებთან დაკავშირებული ინფორმაციის მიწოდება</p>	<p>სტრატეგიული საქმიანობა</p> <ul style="list-style-type: none"> • საარჩევნო პროცესში ჩართულ მხარეებთან თანამშრომლობის განმტკიცება • ახალგაზრდა ამომრჩევლების ინფორმირება , საგანმანათლებლო საქმიანოს წარმოება • რეკომენდაციების მომზადება კანონმდებლობის დასახვეწად • არჩევნებში ჩართულ მხარეთა ინფორმირება/გადამზადება • სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენელთა ინფორმირება • შშმ პირებთან შეხვედრების ორგანიზება და მათი ინფორმირება ხელმისაწვდომი სერვისების არსებობის შესახებ • გენდერულ საკითხებზე შეხვედრების ორგანიზება • ეთნიკურ უმცირესობებთან შეხვედრების ორგანიზება
---	--	---